

П О Л О Ж Е Н И Е

Уч 8 48

о хозяйственном расчете, взаимоотношения хозяйственных цехов с заводоуправлением и цеха с цехом — Самаровского Консервного Комбината Облгоспробтреста.

В основу перевода цехов на хозяйственный расчет должно быть положено постановление ЦК ВКП (б) "О реорганизации управления промышленности" — которое говорит, что "Последовательное проведение хозрасчета предприятий требует принятия мер и выявления успехов и недочетов отдельных цехов и отделов предприятия. С этой целью предприятие должно устанавливать плановое задание для отдельных частей его / цеха, отдела /

По цехам, отделам, предприятиям должен вестись учет произведенного за месяц расходов. Расходы отдельных частей предприятия должны сопоставляться с результатами их производственной деятельности.

Итоги деятельности предприятий должны обсуждаться на периодических производственных конференциях.

1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ:

1/ Для практического осуществления этого постановления и переводу на хозяйственный расчет по комбинату подлежат следующие цеха:

- а) Консервный цех / включая в него и плановое отделение/.
- б) Мясо — баночный цех.
- в) Транспортно-сырьевой цех.
- г) Утилизационный цех.
- д) Энергетический цех.
- е) Механический цех.
- ж) Хозяйственная часть.
- з) Дир.-управление.
- и) Столовая.

2/ Основными элементами хозрасчета цехов являются:

- а) хозяйственная инициатива Начальника цеха при которой цех может рассчитывать на те средства которые будут даны Управлением Комбината в пределах планового задания
- б) Годовой промфинплан цеха
- в) Наряд — заказ, выдаваемый цеху на определенный срок с производственной программой
- г) Сметная цеховая себестоимость выпускаемой продукции.
- д) Технические нормы по основным материалам и раб. силе
- е) Перенесение ответственности на другие цеха за разницы и отступления против плановых расчетов
- ж) Обусловленная срочность и качество выпускаемой продукции
- з) Отдельный учет производственной экономии и причина перерасхода.

3/ Таким образом хозрасчет является не самоцелью производственно-хозяйственной деятельностью цеха, а особенностью системной планового управления цехом, способствующей выполнению плана как по количеству, так и по качеству.

4/ Начальник цеха руководит всей производственной и директивной деятельностью цеха, исполняет распоряжения и несет уголовную, гражданскую и дисциплинарную ответственность - за хозяйственное ведение дел цеха, в частности соблюдения полнейшей дисциплины и расходования средств по их прямому назначению.

5/ Начальник цеха руководит через мастеров и помощников, а также и через непосредственно подчиненному аппарат всей деятельностью цеха. Ни какие органы и лица, кроме тех, которым это право предоставлено действующим законом и распоряжениями дирекции Комбината не имеют права вмешиваться в административную хозяйственную жизнь цеха, а также требовать от цеха сведений и отчетов. Законные распоряжения начальника цеха, обязательны для лиц работающих в цехе.

II. СОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНА.

6/ До начала перевода на хозяйственный расчет дирекции Комбината даст цехам в годовом разрезе, по промфинплану цеха со всеми показателями, расчетами и расшифровками, а также и сметой затрат в полном объеме.

7/ Начальник цеха при получении от дирекции годового промфинплана на производственном совещании - прорабатывает промфинплан, намечает практические мероприятия для его выполнения и т.д.

8/ После того, как промфинплан на цеховых производственных совещаниях проработан, когда коллектив знает свои задачи - управление Комбината исходя из всего промфинплана - на определенный отрезок времени / квартал, месяц / - дает цеху наряд-заказ, который является обязательным для цеха.

9/ В наряде - заказе должно быть указано:
а) количество выпуска продукции в установленных для каждого цеха единицах по развернутому ассортименту учетом незавершенного производства. б) Качество выпускаемой продукции. в) Нормы рабочих и полный бюджет цеху в отделе. г) Производительность труда. д) Себестоимость выпускаемой продукции. е) Смета затрат. ж) Потребность и наличие материалов и сырья на соответствующий период.

10/ В наряд-заказе также должно быть указано по мимо выпуска продукции и направление выпускаемой продукции т.е. основные цеха / консервный, утильный / рубцех / свою продукцию дает отделу снабжения и смета для дальнейшей реализации.

Подсобно-вспомогательные цеха / кусточно-мехцех, энерго-цех, транспортно-сырьевой / должны иметь продукцию на основные цеха в нарядах цеху в отдельности, с таким расчетом, чтобы цеху при получении наряда - заказа имели в нем количество и стоимость продукции выпускаемой для них подсобно-вспомогательными цехами.

11/ Такой порядок оформления наряда - заказа дает возможность как основным цехам, так и подсобно-

449 46

вспомогательным во взаимоотношениях цеха с цехом
— правильно определять затраты и причины явившиеся
неудовлетворительной работой того или иного цеха.

12/ Наряд-Заказ должен разрабатываться при
непосредственном участии Начальника и бухгалтера
цеха.

III. СИСТЕМА ВЗАИМНЫХ РАСЧЕТОВ УПРАВЛЕНИЯ КОМБИНАТА С ХОЗРАСЧЕТНЫМИ ЦЕХАМИ.

14/ Взаимные расчеты цехов с управлением
Комбината и с другими цехами осуществляются одним
из следующих способов:

а) Открытием в Главной Бухгалтерии Комбината
для цеха переведенного на законченную отчетность
конткоррентного счета. На этом счете отражаются все расчеты
на полученные цехом материалы, полуфабрикаты, денеж-
ные средства и услуги других цехов и производств за
сданную цехом продукцию.

б) Открытием в Главной Бухгалтерии счетов
переведенных на хозрасчет с незаконченной отчетностью
с отражением на этом счете расчетов по материалам,
полуфабрикатам, денежным средствам и услуг других
цехов за сданную продукцию.

IV. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СЫРЬЕМ И МАТЕРИАЛАМИ, ПОРЯДОК
СДАЧИ СЫРЬЯ, МАТЕРИАЛОВ И УСЛУГ ОДНИМ
ЦЕХОМ ДРУГОМУ.

15/ Одним из основных условий при хозяйственном
расчете является обеспечение цеха сырьем, материалами
и инструментами: для чего Управление Комбината
обязано перед выдачей наряда - заказа цеху установить
наличие сырья и материала с тем, чтобы выдаваемый
наряд - заказ цеху соответствовал наличию материа-
лов для выполнения программы.

16/ Одновременно с выдачей нарядов - заказов
цехам - управление Комбината дает Отделу снабжения
и сбыта общую потребность в материалах в разрезе
цехов, по которой Отдел снабжения производит отпуск
материалов цехам. Вслучае когда отпуск материалов
превышает потребность - Отдел снабжения без санкции
Управления Комбината отпуск не производит.

17/ Порядок сдачи одним цехом другому сырья,
полуфабрикатов и услуг должен производиться по установлен-
ным Гл. Бухгалтерией приемо-сдаточным документам
отвечающим требованиям учета.

18/ Вслучае когда из-за отсутствия того или
иного материала неизбежен простой цеха, начальник
цеха немедленно ставит об этом управление Комбината, и
все понесенные материальные убытки в связи с этим
относятся в оперативном порядке на счет того цеха
по вине которого произошел простой.

Экономист п/пр-ву - А. Котельников/

УТВЕРЖДАЮ: Директор И/Комбината /Иванов/
Инженер- /Овчинников/

Положения о разработке программы:

1. Углубленные курсы — 1-1-3 — Липун
2. Клав. музыкальный — 1-1-1 — Липун
3. Консервативный класс — 1-1-1 — Шендеров
4. М-бальмонский — 1-1-1 — Шендеров
5. Училище — 1-1-1 — Шендеров
6. Роль класс — 1-1-1 — Шендеров
7. Клав. углубленные — 1-1-1 — Шендеров
8. Инструментальный — 1-1-1 — Шендеров
9. Музыкальный — 1-1-1 — Шендеров
10. Муз. академия — 1-1-1 — Шендеров
11. Стриговская — 1-1-1 — Шендеров
12. Муз. консерватория — 1-1-1 — Шендеров
13. Углубленные — 1-1-1 — Шендеров